

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ: ОПИСАНИЕ И УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ В ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ

*Высшая школа бизнеса и предпринимательства при
Кабинете Министров Республики Узбекистан*

Юлдашева Зарина Рустамовна

Zarina_yr@gmail.com

Аннотация: К раскрытию понятия и сущности управления проектами в статье проанализированы основные подходы к ориентации. Управление проектами и инновации по результатам исследовательской стратегии определяются отличительные признаки экономики раскрыто.

Ключевые слова: проект, управление проектом, системы управления, управление проектом стандарты, ресурсы, стратегия организации, инвестиции.

Annotation: to reveal the concept and essence of Project Management in the article guided basic approaches have been analyzed. Project management and innovation according to the results of the research strategy, which identified specific signs of the economy revealed.

Keywords: project, Project Management, Management Systems, Project Management standards, resruses, organization strategy, investment.

Введение

Наблюдая это, анализируя опыт развитых стран, можно сделать вывод, что управление в условиях высокой динамики экономического развития эффективная организация системы имеет важное преимущество. В этих государствах международный менеджмент, адаптированный к конкретным экономическим условиям, системы очень быстро адаптируются к изменениям, происходящим во внешней и внутренней среде, а также к целевым показателям деятельности, а также к сфере качества (ISO 9001); экологии (ISO 14001); гигиены и безопасности здоровья (OHSAS 18001); продовольственной безопасности (ISO 22000), информационная безопасность (ISO 27001); энергосбережение (ISO 50001); научные исследования и инновации (R&D&I); медицинские изделия позволяет эффективно управлять процессом достижения безопасности (ISO 13485) и другими.

Управление проектами - часть системы управленческой деятельности is. Объем работ по проекту с помощью ИТ, ресурсы (Funds, поскольку это комплекс мероприятий, то он таков, что управление мероприятиями особой организации, предприятия, а также в рамках всей социальноэкономической системы обеспечивает реализацию целенаправленных изменений, поскольку это новый

продукт и он считается мощным инструментом, дающим начало услугам, причем в переносном смысле, проявляется как своего рода универсальный ключ к успешным изобретениям.

Такой особенностью современного проектного менеджмента является развитие профессиональной деятельности, в связи с чем данный вид придает универсальность. Управление проектами только с помощью проектов это не ограничивается какими-либо объектами, которые не имеют четкого описания проекта, также могут быть применены к управлению.

40% целевых мероприятий, которые приносят пользу сообществу, включают различные проекты и программы, реализуемые посредством [2,3]. Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев выступил с речью перед Верховным Собранием 28 декабря 2018 года. Подчеркнув важность этого направления в своем обращении, он высказал следующие свои мысли: "На сегодняшнем этапе развития нашей страны каждый год происходит реализация огромных программ и проектов, процветание нашей страны по-новому - остается периодом новых достижений, знаний и впечатлений" [1¹].

Методологический инструментарий проектного менеджмента развитых стран в процессах любой отрасли производства, функционирования деятельности в ее видах, успешно применяется в государственном управлении. По его мнению, такой многофункциональный подход обусловлен преимуществами некоммерческого, публичного характера и широко используется в управлении сообществом. Другими словами, управление проектом носит системный характер, и во всех областях, которые оно применяет, оно служит достижению заметных результатов. Его, в частности, значение страны в развитии инноваций ни с чем не сравнимо. labor, materials, energy, environment, etc.).

Тематический анализ литературы

Сегодня в теории инновационного развития продолжается дискуссия о том, осуществляет ли инновационная деятельность, на какой фазе экономического цикла повышается ее уровень радикализма (первоначальные, улучшающие и ложные инновации), с учетом благоприятных условий для освоения инноваций существуют различные точки зрения на создание. Отметим, что в научной литературе, как указано [4,5,6], существуют два разных подхода к этому вопросу и такие взгляды, в большинстве случаев, развивал российский экономист Н. Кондратьев, продолжительность, основанная на теории длинных волн, составляет от 40 до 60 лет.

¹. Обращение Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева К Олий Мажлису Петиция. 28.12.2018. - <https://prezident.uz/uz/lists/view/2228>

Согласно исследованиям, проведенным в рамках первого подхода, новые проекты обычно являются экономичными и осуществляются, когда происходит снижение. Однако в благоприятных экономических условиях нет необходимости внедрять такие проекты. Проявлением таких взглядов является Дж. Менш был одним из экономических циклов, и рост производства характеризовался отсутствием, низкой потребностью в товарах и услугах, безработицей, которая служит началом или разблокировкой чего-то в депрессии устройство (триггер нажатия), а также технологический импульс (технологический толчок) выдвинул свою гипотезу о том, что. По его мнению, ухудшение состояния предприятия служит стимулом для инноваций, поскольку их внедрение из кризисного состояния предприятия//организации служит ключевым фактором выпуска продукции [7]. Согласно этой точке зрения, длинноволновая рецессия (относительно слабый производственный или экономический рост, нерезкий спад или замедление) новых вводимых ресурсов в фазе образует начальный кластер. К. Фримен, Дж. Кларк, Л. Согласно второй точке зрения, которые являются точными цифрами в соответствии с внедрением инноваций, необходимо экономическое состояние, соответствующее фазе роста². Именно в это время, по их мнению, предприятия, более склонные к инновациям, будут стремиться к выходу на рынок. Предприятия финансовые и прочие во время кризиса (Crisis) проходят через трудности. Это, в свою очередь, приводит к появлению инноваций, затрудняющих выход и внедрение.

Фримена согласно его гипотезе о (demand pull), первоначальными кластерами инноваций были главную задачу в генерировании быстрорастущих, лежащих в основе новой длинной волны, сетей удовлетворяет потребность в них. Это, в свою очередь, дает, ведет к экономическому росту. На этапе роста предприятий/организаций, в большинстве случаев, инновации и псевдоинновации (из существующих факторов, в то же время, значительно устаревший продукт, частично, совершенствование ассортимента приемов и технологий) увеличивают инновационную активность, направленную на улучшение. Во время рецессии затраты на инновационную деятельность снижаются. Предприятие // организации повышенный уровень риска для инвестиций в инновационную деятельность также снижается во время депрессии, возникающей в результате [9].

Резюмируя вышеизложенное, можно сказать, что знания, нововарий, с симпатией относятся к новым идеям, системам и технологиям эрмашис и их применению

² Липаев В.В. Системное проектирование сложных программных средств для информационных систем / В.В. Липаев. – М.: СИНТЕГ, 1999. – 224 с.

на практике в различных областях человеческой деятельности, основанных на совместимости, инновация социальных ИКТ считается экономической.

Современное развитие ИКТ в западных странах анализ принципов также показывает, что Стоит отметить, что в краткосрочной перспективе в нашей стране для формирования инновационно ориентированной экономики и широкого внедрения инноваций была проведена масштабная работа, направленная на создание условий для.

В то же время в этом направлении существуют некоторые проблемы. В частности, целенаправленное внедрение проектного управления в стране не осуществляется и отсутствует национальный стандарт в области управления проектами. Также проекты отсутствие данных для анализа развития проектного управления и его регламентации затрудняет оценку состояния проекта. В частности, наш президент как он отметил: "устаревание системы управления в экономике, инновационных идей, даже если вовремя не внедрены эффективные механизмы поддержки, остается серьезной проблемой³. Кроме того, технологическая отсталость, низкая эффективность ресурсо- и энергосберегающих технологий, применения альтернативных источников энергии также являются препятствием для экономического прогресса...Хуже всего, что из-за серьезных ошибок в обозначении и реализации перспективных крупных проектов экономика, в которой разрешены иностранные займы, тратится на неэффективную работу препятствует его развитию" [4]. Это, в свою очередь, приносит инновации в экономику и создает различные препятствия при прохождении.

Методология исследования

Используется системный подход к внедрению систем управления проектами, исторические статистические методы, сравнительный анализ и методы опроса.

Эти методы определяют влияющие факторы идентификации систем управления проектами, а их неразрывная взаимосвязь с инновационной экономикой и влияние на нее позволяют оценить уровень.

Анализ и результаты

В 4 регионах нашей республики (Ферганская, Навоийская, Андижанская и Хорезмская) реализуются региональные проекты в рамках государственных программ при практической поддержке властей по внедрению методов управления проектами среди 227 ответственных лиц был проведен опрос. Опрос показал, что большинство респондентов (54%) заявили, что проект большого

³ Матвеев Л.А. Информационные системы: поддержка принятия решений / Л.А.Матвеева. – СПб.,: Изд-во сов.-Петербург. ун-та экономика и финансы, 1996. – 241 С.

количества внешних субподрядных организаций требует особой координации. Ответ 35% из тех, кто дал согласие на постоянное вмешательство руководителей проекта "Верхняя ветвь" считает, что это положительно влияет на активность. "В какой степени вы используете методологию управления проектами" только 12% участников опроса владеют методологическими инструментами для управления проектами и теми, кто осведомлен о стандартах, а 17% из них владеют одним из этих методологических инструментов, о котором он сказал, что будет использовать его в своей деятельности. Тем не менее, участие в опросе. У 30% тех, кто овладел современными методами и стандартами, относящимися к управлению проектами, было зафиксировано положительное влияние на повышение профессиональных навыков сотрудников организации.

Выводы и предложения

Из других ответов на анкету можно сделать вывод, что внедрение проектного управления на государственной службе имеет следующие специфические особенности:

1. Как ставятся цели в начале проекта, к концу - вот как все застревает. Принимая во внимание, что необходимость в их исправлении в ходе проекта также возникает. С этой точки зрения, промежуточные результаты включают в себя, как только они достигнуты, результаты, о которых идет речь, изначально устанавливаются в соответствии с заявленными целями сравните, измените их в нужном положении, то есть цели организации и это необходимо изменить в соответствии со стратегией;
2. Продолжительность проекта зависит от факторов микро- и макросреды.
3. Затраты на проект во многих случаях не оптимизированы, и стоимость проекта зависит не от срока реализации и его актуальности, а от бюджетных средств.
4. Ресурсы распределяются в пределах возможностей в соответствии с потребностями (диапазон после достижения результатов, необходимых для достижения дальнейших результатов, ресурсы распределяются);
5. Важные нормативные изменения вносятся без первоначальных изменений (проектная деятельность не может гибко адаптироваться к изменяющейся внешней среде, адаптированной к линейно-функциональной организационной структуре);
6. Организационная культура игнорирует риски и инновации (поддержка инновационной деятельности, механизмы снижения рисков отсутствуют);
7. Государство, поддерживающее миссии и идеи, которые исходят только от бездеятельности сотрудников высшего звена (пассивность, ялость, отсутствие у персонала инициативы и творческой активности).

В качестве вывода можно сказать, что финансовые и организационные факторы, выделяющие процесс, хотя и обеспечивают всегда положительный эффект, не

приносят и не соответствуют ожиданиям⁴. Интегрированное управление проектами повышает эффективность управления проектами в целом и частично в системе, осуществляемой за счет повышения качества человеческих ресурсов, в том числе выполняемых заказов. В свою очередь, проектный подход к решению проблем может быть применен к предприятию или организация интегрируется в стратегическое управление.

ИСПОЛЬЗОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Обращение Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева К Олий Мажлису Петиция. 28.12.2018. - <https://prezident.uz/uz/lists/view/2228>
2. Липаев В.В. Системное проектирование сложных программных средств для информационные системы / В.В. Липаев. – М.: СИНТЕГ, 1999. – 224 с.
3. Матвеев Л.А. Информационные системы: поддержка принятия решений / Л.А.Матвеева. – СПб.,: Изд-во сов.- Петербург. ун-та экономика и финансы, 1996. – 241 С.
1. 4.Батковский М.А. Стратегия развития высокотехнологичных предприятий: монография / М.А. Батковский, Е.И. Белов, М.А. Бендииков и др. М.: О печатном дворе см.Алексеевский, 2004. 454 С.
4. Бендииков М.А., Хрусталева О.Е. Механизм инновационного развития наукоемких высокотехнологичных производств и рынков // экономический анализ: теория и практика.2012. № 28. – С. 2-13. https://scholar.google.com/citations?user=1Iv_0xsAAAAJ&hl=ru
5. Хрусталева Е.Ю. Механизмы реформирования инновационно-технологического развитие наукоемкого производственного комплекса // экономический анализ: теория и практика практика. 2014. № 9. – С.2-10.
6. Менш Г. Stalemate in Technology: Innovation Overcome the Depression. 2. https://scholar.google.com/citations?view_op=view_citation&hl=ru&user=1Iv_0xsAAAAJ&citation_for_view=1Iv_0xsAAAAJ:TFP_iSt0sucC
7. Kleinknecht Al. Инновационные паттерны в кризисе и будущем: долгий Шумпетера Cycle Reconsidered. Гонконг 1987. – 143 С.
8. Хрусталева Е.Ю. Финансово-экономическая значимость и рискованность инновационных проектов // финансовая аналитика: проблематика и решения. https://scholar.google.com/citations?view_op=view_citation&hl=ru&user=1Iv_0xsAAAAJ&citation_for_view=1Iv_0xsAAAAJ:HDshCWvjkbEC
9. Евтушенко Е.В. Оценка инновационного потенциала предприятия / Евтушенко Е.В., Юсупова Е.Р. // Экономика и управление: научно-практический журнал. - 2014. -№5(121). – С. 63-68.

⁴ Батковский М.А. Стратегия развития высокотехнологичных предприятий: монография / М.А. Батковский, Е.И. Белов, М.А. Бендииков и др. М.: О печатном дворе см.Алексеевский,

10. Сайфуллина С.Ф. Понятие инновационной восприимчивости предприятия / в КН.: Проблемное развитие современной экономики. Sb. стат. IV Международной научно-практической конференции. Ставрополь, 2014. – С. https://scholar.google.com/citations?view_op=view_citation&hl=ru&user=1Iv_0xsAAAAJ&citation_for_view=1Iv_0xsAAAAJ:TFP_iSt0sucC
11. Сайфуллина С.Ф. Проблемного инновационного развития российских предприятий / С.Ф. Сайфуллина // успехи современного эстетического познания. - 2010. - №3. - С. 171-173.

